

BERETNING FOR ÅRET 2011

Det har som sædvanlig været et meget spændende år i Brøndby IF.

Sportsligt kan det uden tvivl konstateres, at med en enkelt undtagelse, så er det absolut det bedste år nogensinde i klubbens historie.

Der er blevet ydet en god indsats over hele linien. Jeg fristes til at sige: Som sædvanligt er der arbejdet godt af vores trænere og ledere på og udenfor banen.

Derfor kan igen i aften se tilbage på et år med gode fodboldmæssige og menneskelige oplevelser og samtidig kan vi konstatere, at vi endda også har fået et godt økonomisk resultat med et pænt lille overskud – og vi har endda afsat et pænt beløb til vor jubilæumsfest i 2014.

Men den slags kommer ikke af sig selv. Derfor er der virkelig grund til at starte denne generalforsamling med at sige tak til alle trænere og ledere i klubben, kontrollører, loungefolk, bodfolk bankofolk, folkene, der deltog i årets Brøndby Cup o.s.v.

Tak for en stor indsats, der har ført os tilbage, hvor vi skal være, dvs. førende såvel sportsligt som socialt og økonomisk i dansk fodbold.

Det har været et virkelig godt år - det eneste, der som nævnt har været en undtagelse, er desværre Superligaholdet, der har været i vel nok den største resultatmæssige krise, vi har oplevet i mange år. Men lad os se lidt nærmere på detaljerne.

Det kneb med at få Superligaholdet til at fungere og efter en række skuffende resultater, så valgte ledelsen i selskabet sidst på efteråret at opsige samarbejdet med chefræner Henrik Jensen. Auri Skarbalius blev ansat på en midlertidig chefrænerkontrakt, der senere er blevet afløst af en permanent 2 årig kontrakt.

I LP turneringen vandt vi planmæssigt i Helsingør, men var så temmelig uheldige i lodtrækningen til næste runde, hvor vi mødte FCK og vi måtte fortjent se os slået med 0-3 på hjemmebane..

I den aktuelle Superliga turnering er vi på en forfærdelig placering som nr. 10 og dermed involveret i bundstriden. Spillermaterialet er for godt til, at vi burde være i nedrykningsfare.

Men det er set før, at hold, der burde være for gode til nedrykning alligevel er rykket ned, så vi er nødt til at se med allerstørste alvor på situationen og agere derefter.

Den tilbageværende del af bestyrelsen besluttede efterfølgende i samråd med A-aktionærerne, at for et år siden gennemførte selskabet en fornyelse af bestyrelsessammensætningen, dels en fornyelse af bestyrelsen såvel som af den daglige ledelse, endvidere en klar udmelding om, at vi er en fodboldklub med fællesskab og sammenhæng mellem amatørafdelingen, støtteforeninger og selskabet.

Samtidig enedes man om at en fælles kvalitet fremadrettet for bestyrelsesmedlemmerne skulle være indsigt i fodbold og fodbolddrift. Dertil kendskab til de enkelte elementer i en virksomhed, som Brøndby IF. Det har ført til sammensætningen af en virkelig god bestyrelse med engagement og specialviden på forskellige områder, men også med forstand på fodbold. Dertil kom ansættelse af ny administrerende direktør og sportschef.

Det har været en hård tid for alle involverede, men det er min klare opfattelse, at vi nu er på vej ud af den vanskelige periode og jeg er sikker på, at det vil vise sig i løbet af 2012

I en klub, som Brøndby IF er forventningerne store. Indfries de ikke, så kommer frustrationerne hos alle: Medier, fans, sponsorer, ja, naturligvis også hos os selv. Det må vi acceptere, men det er vigtigt, at vi ikke accepterer alt. Eksempelvis, hvis en sportsredaktion nærmest konsekvent vender alle nyheder i klubben til noget negativt. Så er vi nødt til at forsvare os. Ellers får det aldrig en ende. Det samme gælder de fans, der tilsyneladende ser det som en af deres livsopgaver, konstant offentligt at give udtryk for utilfredshed med klubben og nogle enkeltpersoner i klubbens ledelse. De påstår samtidig at de er store fans af klubben, men det drejer sig altså om folk, der kun kritiserer og ikke på nogen måde yder en indsats i dagligdagen til gavn for klubben. Det er ikke acceptabelt og værre er det, er det, at de får en del plads i medierne, og derved bliver det skadeligt for klubben. Sen stor del af de fans der udtaler sig har ikke den hensigt, men det bliver desværre resultatet.

Brøndby IF er skabt af 100 vis af frivillige gennem mange års fantastisk indsats.

Vi må holde fast i, hvem vi er, hvad vores værdier er, og hvor meget vi vil finde os i.

Vi er en klub, hvor fællesskabet, sammenholdet og den gensidige respekt for de enkelte trænere og lederes indsats altid vil være vigtigere end personlige ambitioner, brug af spidse albuer og den slags.

Krævementalitet kan vi ikke bruge til noget som helst. Det er ikke en del af Brøndby IF' s DNA – og bliver det heller aldrig.

Kvinderne har gennemgået et generationsskifte betinget både af sportslige og altså helt naturlige årsager, men også i erkendelse af, at omkostningerne til holdets lønninger måtte nedbringes. Det er gået rigtigt godt. Det blev til såvel danske mesterskab, som pokalfinale-triumf og international succes med sejre over Standard Liege fra Belgien samt Torres fra Italien. Bedre kan det simpelthen ikke gøres. Nu venter os alle et spændende kvartfinale-opgør mod de regerende Europamestre fra Lyon. .

I ungdomsafdelingen for herrer kan vi glæde os over massiv repræsentation på de forskellige danske ungdomslandshold. Hele 28 spillere har vi haft med. Nærmest fantastisk. Det understreger, at vi har en rigtig god uddannelse af de bedste ungdomsspillere i Brøndby IF. Det er jo faktisk noget af det allervigtigste i en klub som vores med elite ambitioner.

Vi vandt Reserveholdsligaen, U19 ligaen, U17 ligaen og U 15 turneringen – altså mesterskaber på stribet. Jeg kan kun gentage, hvad jeg sagde før i relation til kvinderne: Det kan simpelthen ikke gøres bedre.

På pigesiden er der også fuld fart på. U 18 var med helt til tops, men måtte ” nøjes” med en flot 4.plads i Elitedivisionen.

Afdelingen er inde i en forrygende udvikling såvel sportsligt som organisatorisk. Der er for mig ingen tvivl om at pigeungdomsafdelingen er på vej mod en dominerende position i dansk pige ungdomsfodbold. Det dokumenteres bla. af, at U 18 pigerne overvintrer som nr.1 i den landsdækkende eliterække for piger.

Vore ungdomshold på drengesiden er også alle med i den absolutte top i deres rækker, så der venter os givet nye medaljer og mesterskaber i ungdomsrækkerne i 2012.

U 19, U 17 og U 15 består af meget dygtige spillere, men det bør understreges, at den stab, der er omkring holdene også har en stor del af æren for de fremragende resultater, der er opnået.

Jeg skal overlade yderligere kommentarer om afdelingen til vores ungdomsformand

Det bør også nævnes, at vi har vundet masser af kredsmesterskaber i såvel pige som herreungdoms afdelingerne, men på seniorafdelingsplan er det også blevet til masser af sejre og godt socialt samvær og så har vore oldboys stik mod alle odds og alderen på spillerne sikret os et Danmarksmesterskab for oldboys. Imponerende indsats af Jørgen P og hans drenge.

Talantarbejdet:

Er og bliver vort adelsmærke, og der, hvor vi bestandigt skal gøre det bedre end alle andre fodboldklubber i Danmark. Det er hele rygraden i vores klub og i vore bestræbelser på at være med i den absolutte top i dansk fodbold.

Skal dansk klubfodbold avancere på den europæiske scene er vejen frem også vedvarende udvikling og forbedringer af talantarbejdet. Alternativet, at rigmænd fra fremmede lande overtager det økonomiske ansvar i klubben er ikke en model vi er tilhængere af i Brøndby IF.

Men det går også stærkt med talantarbejdet i en række europæiske lande, så vi skal virkelig oppe os for at hænge på. UEFA' s program med " home grown players" bliver en stor udfordring for de mindre europæiske fodboldlande. Et par af vore hjemlige konkurrenter opruster vældigt på talentsiden. Konkurrencen bliver hårdere og hårdere.

De sidste par år viser heldigvis, at vi ikke alene har forsvaret vores position. Vi er blevet stærkere sammenlignet med vore konkurrenter.

Resultaterne og spillet på banerne har vist det ganske klart.

Effekten af det gode arbejde med " hurtige fødder " giver gode resultater.

Der gøres et godt og dygtigt arbejde med talenterne, og vi kan glæde os over, at pigeafdelingen følger med.

Efter min mening har vort talantarbejde aldrig været bedre end netop nu – men konkurrencen om talenterne bliver større og større og tidligere og tidligere. Det skyldes dels de ny regler om " home grown players, der forstærkes af, at der findes en del agenter, der tænker mere i penge end i spillernes sportslige udvikling.

Det er vigtigt, at vi lever op til at vi er en fodboldklub og ikke bare en virksomhed, der er til for at tjene penge. Glemmer vi det over tid. Så risikerer vi at ende som andre topklubber, der kopierede andre, og nu ikke eksisterer som topklubber mere.

Økonomien

Jeg er utrolig stolt over det økonomiske resultat vi kan fremvise igen i år. Det er 4 år i rækkefølge med overskud.

Alle afdelinger har holdt et vågent øje med udgifterne og derfor kan vi igen i år fremvise et overskud på regnskabet.

Der er kommet strammere styr på kontingentbetalingen, der er sparet i alle afdelinger og endda uden, at det er gået ud over hverken de sportslige resultater eller det sociale samvær.

Der er tjent gode penge i Brøndby Cup ' en, i Kvindernes Champions League, og desuden på nogle enkeltarrangementer.

Vi lånte en del penge af Forældre BIF i 2007, da vi for at sikre kontrollen med selskabet købte en stor del Brøndby aktier. Vi tilbagebetalte i 2010 500.000 kr. og har i 2011 tilbagebetalt yderligere 1.800.000 kr., således at det resterende lån nu er på 600.000 kr.

Vi er meget glade for, at Forældre BIF har kunnet finansiere os i de trange økonomiske tider, vi har været igennem, og vi glæder os over det arbejde der ydes af Forældre BIF, der er et godt eksempel for os alle og dejligt med en økonomisk stærk Forældreforening i ryggen.

Efter drøftelser med Forældre BIF' s bestyrelse og de øvrige A-aktionærer i Brøndbyernes IF Fodbold A/S, har vi solgt 15.000 af vor beholdning på 55.000 A aktier til Forældre BIF. Samtidig er det aftalt med Bestyrelsen i Brøndbyernes IF Fodbold Fond, at Forældre BIF i fremtiden får ret til at vælge et medlem til Fondens bestyrelse.

Det er en kæmpeindsats, der ydes fra kontrollører, loungefolk og bodfolk. En indsats der er meget vigtig for klubben og det er en indsats, der bliver brug for også i fremtiden. Både økonomisk, men også på security siden, hvor vi er anerkendt som værende førende takket være dygtige kontrollører og ledere i afdelingen. De skaber den specielle positive Brøndby Stemning, som er så vigtig for os.

Det skal være trygt at gå til fodbold på Brøndby Stadion.

Det er vort ansvar, at vi kæmper for at kommer tilbage dertil, hvor vi var for få år siden, nemlig at Brøndby Stadion var det sted, hvor opbakningen til hjemmeholdet altid var fantastisk positiv.

Det er en stor opgave.

Vi har også i år haft et godt samarbejde med selskabet om forskellige opgave løsninger på Brøndby Stadion. Igen i år har flere hold har taget en rengøringstjans og tjent gode penge til deres respektive hold. En god måde dels at tjene på penge på til de enkelte hold, men også for at understrege, at vi udgør en fælles klub med vores prof.afd.

Det er et fokusområde, der har været lidt forsømt i de senere år, men som vi vil fokusere intenst på i de kommende år.

De sportslige resultater

En del af meritterne i SAS ligaen er allerede omtalt.

Der venter nogle ualmindelig vigtige opgaver for spillere og trænerstab i det kommende halvår.

Der er en række dygtige unge spillere på vej fra talentafdelingen. Heldigvis har en del af dem allerede fået meget spilletid på Superligaholdet.

I reserveholdsturneringen vandt vi igen vores pulje og går til foråret finalerunde.

Vort 3.hold har haft et vanskeligt efterår, selvom vi er nedrykker til Sjællandsserien, så må vi se i øjnene, at vi igen er i nedrykningsfare .

På ungdomsfronten er det allerede indledningsvist nævnt, at det går nærmest fantastisk godt. Der er kun at tilføje at der ydes en virkelig god indsats i afdelingerne og at det er vores fornemmelse i bestyrelsen at samarbejdet mellem afdelinger er kommet til at fungere bedre og bedre.

Med den udvidede tekniske træning, der nu er i fuld gang – det kan vi godt tillade os at forvente at resultaterne i de kommende år bliver mindst lige så gode, men vi skal være opmærksomme på, at flere klubber er begyndt at fokusere mere på talentudvikling.

Det er fortsat en stor glæde at se det engagement vore mange dygtige trænere og ledere lægger for dagen i deres vigtige arbejde med fodboldungdommen i Brøndby.

Spindesiden

Det blev – til et nærmest fantastisk år for kvindeafdelingen. Det var ikke ventet, at vi allerede i år ville være i stand til at nå helt til tops efter gennemførelsen af sidste år generations-skifte. Men efter en spændende afslutning blev det til en fortjent sejr over Fortuna Hjørring i pokalfinalen og senere fulgte et fortjent dansk mesterskab. Ganske imponerende. Derefter fulgte succes i Kvindernes Champions League, hvor vi til marts spiller kvartfinale.

Vi har kunnet glæde os over, at vi har fået en ny og meget engageret hovedsponsor for vores 1.kvindehold. SKANLOG er meget opsatte på at bidrage til indfrielse af vores internationale ambitionerne på kvindesiden.

Vi skal naturligvis fortsætte vort arbejde med eliten på kvindesiden. Fokus skal også, samtidig med udviklingen af 1.holdet, fortsat rettes mod ungdomsarbejdet.

Forældre BIF

Har vanen tro slidt og slæbt for at skaffe penge til ungdomsarbejdet i klubben. Den nye rygelov har kostet på indtægterne fra Bankospil, men Forældre BIF er fortsat den forening, der gør det bedst i den lokale bankohal og Forældre BIF har lavet et flot overskud igen i år. Egenkapitalen er over 5 mio. kr. Men penge er et. Noget helt andet og langt vigtigere er de menneskelige resurser og dem er der masser af i Forældre BIF. Personer, der vil yde det allerbedste for vores klub.

Det er dejligt dels med indsatsen, men også bevidstheden om, at vi har en så stærk både menneskelig og økonomisk støtteforening i ryggen.

Der skal lyde en stor tak til Forældre BIF.

Brøndby cup ‘ en

Blev som det fremgår af regnskabet en igen økonomisk succes. Det blev også en organisatorisk succes, både internt og eksternt for de deltagende hold.

Det er blevet ydet en flot indsats fra de mange frivillige, der deltog i årets Brøndby Cup.

Det lykkedes i 2011 at gøre Brøndby cup' en både større og bedre end de forgående år. Rekordstort deltager antal og lutter tilfredse deltagere. Så nu gælder det i 2012 ikke alene om at leve op til seneste år, men også vores ønske om at gøre cup ' en endnu større, uden at det går ud over kvaliteten.

Administrationen

Vi er så heldige, at vi har nogle rigtig dygtige folk ansat i vores administration.

Foruden med administration arbejdes der i samarbejde med Brøndby kommune med integration på lokalt plan. Vi har valgt at dele opgaverne ud på en række personer under ledelse af en projektansvarlig. Det fungerer fint og vi gør år for år store fremskridt. Det langsigtede mål er, at antallet af trænere og ledere af anden etnisk oprindelse nærmer sig den tilsvarende % del for unge aktivspillere i klubben.

Men indtil vi når dertil, må administrationen og træner lederstaben klarer opgaverne med at få 2.generationsindvandrere til at føle sig godt tilpas i Brøndby IF.

Vores forretningsfører slider og slæber og har fået fint styr på vores administration i et virkelig fint samarbejde med Jan Møller og bestyrelsen.

Vort samarbejde med Brøndby Kommune forløber fortsat godt.

Medierne

Mediemæssigt har det været et strengt år.

Det relaterer selvfølgelig mest til vores Prof.afd., men da vi jo er og forbliver en klub, så skal det selvfølgelig også omtales lidt her. Vi er en klub, der via vore stemmer kontrollerer et børsnoteret fodboldselskab. Det har vi ønsket for at kunne bevare de værdier, der er vigtige for vores klubs langsigtede fremtidsmuligheder.

Vi må aldrig se passivt til, at vores Prof.afd. udvikler sig til et selskab med spekulative investeringer, hvor fodbolden og de menneskelige relationer herunder fællesskab og sammenholdt bliver forsømt.

Den slags kan det være svært at forsvare.

Der er flere farer for Brøndby IF i den anledning.

For det første risikerer vi,

-at de holdninger og værdier, der har ført klubben frem til det den er i dag, går tabt. Uden disse holdninger vil de blive svært for os at bevare vores position i toppen af dansk fodbold. Derfor er det vigtigt, at de erfarne ledere i klubben får lejlighed til - selvfølgelig med respekt for, at der også skal nyskabelser til, - men det tror jeg ikke man behøver at være bange for i Brøndby IF.

Men vi risikerer også,

-at der kommer nye topledere, som for at bevise deres position sætter alle hensyn til værdier og historik til side uden at ville suge erfaringer til sig i inden afgørende beslutninger. Derved kan kulturen og værdierne gå tabt.

Her har vi alle en vigtig opgave med at passe på vores klub og det bliver både på kort og langt sigt.

Diverse

Det blev til en fortjent hæder fra Brøndby Kommune Sten Lerche i form af titlen Årets Idrætsleder i Brøndby til efter mange års imponerende indsats for Brøndby IF.

Det var også fuldt fortjent, at Jan Møller blev tildelt BIF' s Venners ærespris for 2011.

Fremtiden

Heldigvis er fundamentet så godt i Brøndby IF, at der ikke er grund til langsigtet alvorlig bekymring, men som nævnt, der venter Auri Skarbalius og hans spillere nogle alvorlige opgaver her i foråret.. Vi har taget nogle vigtige skridt i den rigtige retning. Men forude venter os mange store opgaver, men det er glædeligt, at vi fortsat har så mange dygtige og engagerede frivillige trænere og ledere i klubben, så vi skal nok få løst opgaverne – og bestyrelsen har vedtaget, at vi i marts afholder et stort klubseminar med repræsentanter for alle afdelinger i klubben. Hensigten er, at vi med input fra alle afdelinger blive bedst muligt forberedt til fremtiden for klubben.

Økonomien er der styr på igen, men vi skal fortsat have meget fokus på, at vi skal kunne drive klubben med et lille overskud hvert eneste år.

Store opgaver venter overalt i klubben, men vi har folkene til at løse opgaverne.

Til sidst vil jeg benytte lejligheden til at takke alle ikke mindst bestyrelsen for godt samarbejde i årets løb

Til administrationen med Michael Espersen i spidsen: Tak for en stor indsats og et godt samarbejde i det forløbne år.

Per Bjerregaard

1.1.2012